



Comment gérer les risques pris par un dirigeant ?

Plus faibles sont les risques, meilleure est l'entreprise

SOPHOCLE

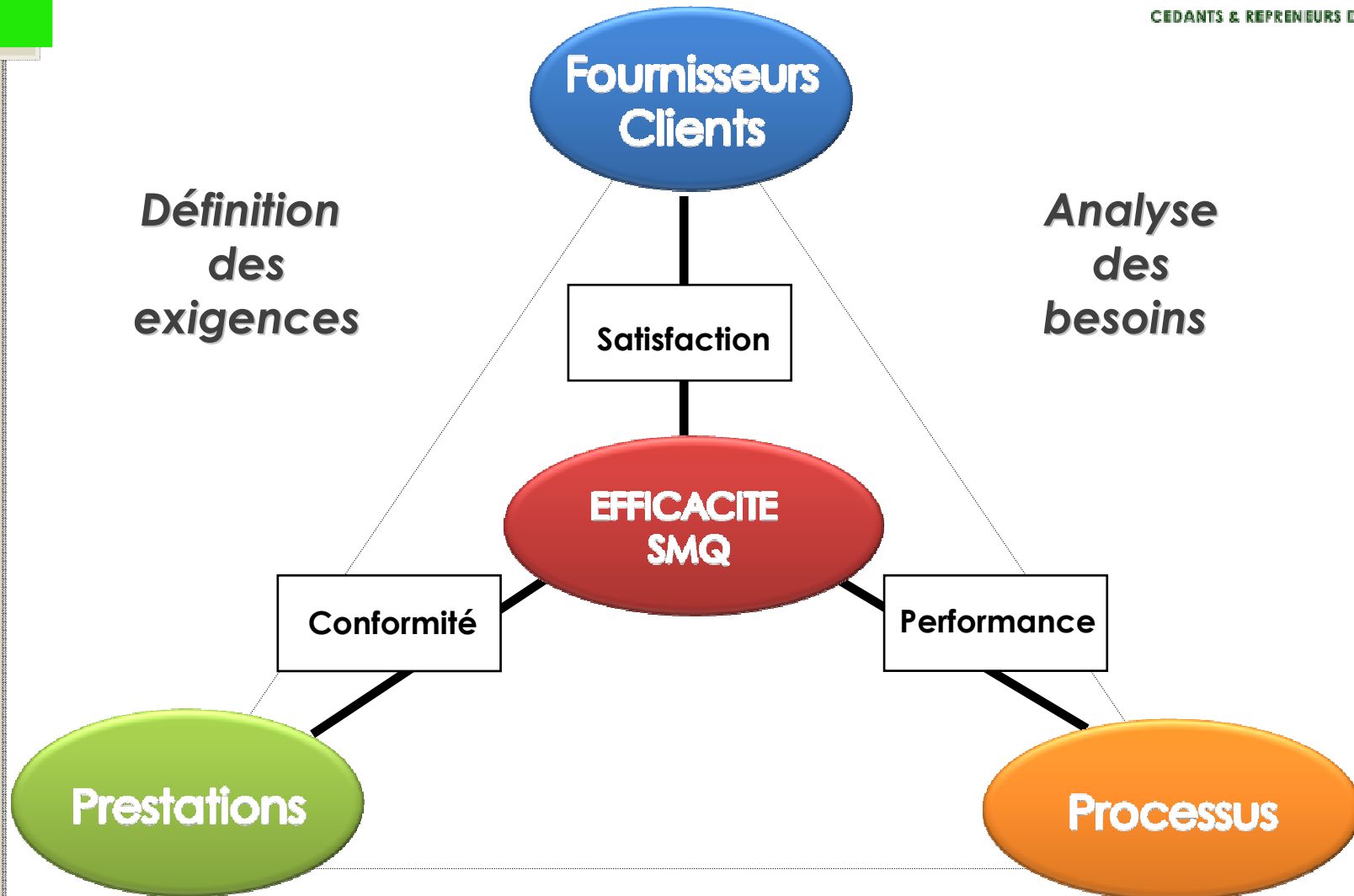
Groupe Colbert



Paris Lyon Rennes Marseille Aix-en-Provence



Identifier les éléments et facteurs d'influence



Définition
des
exigences

Analyse
des
besoins

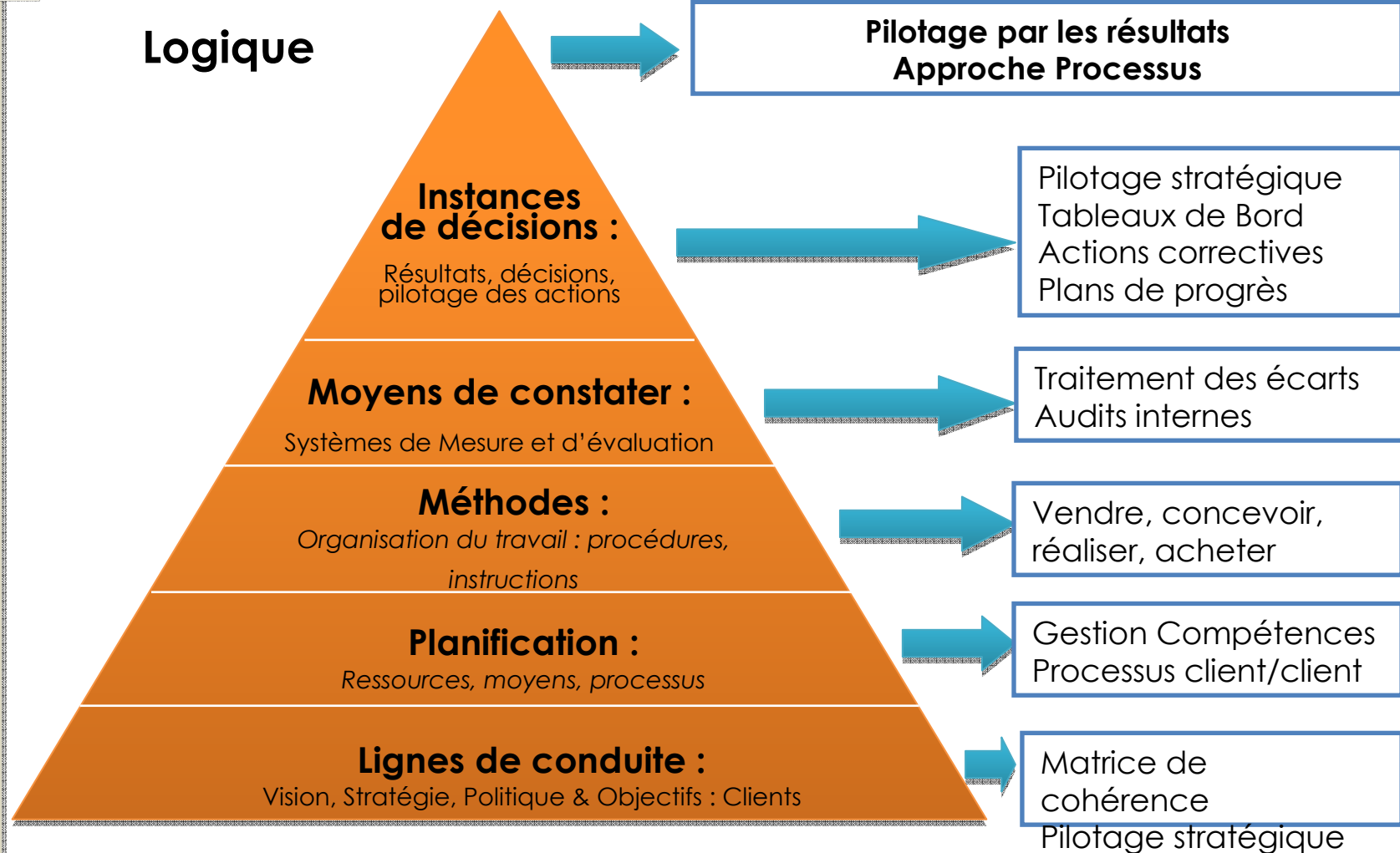
Critères / Capabilité





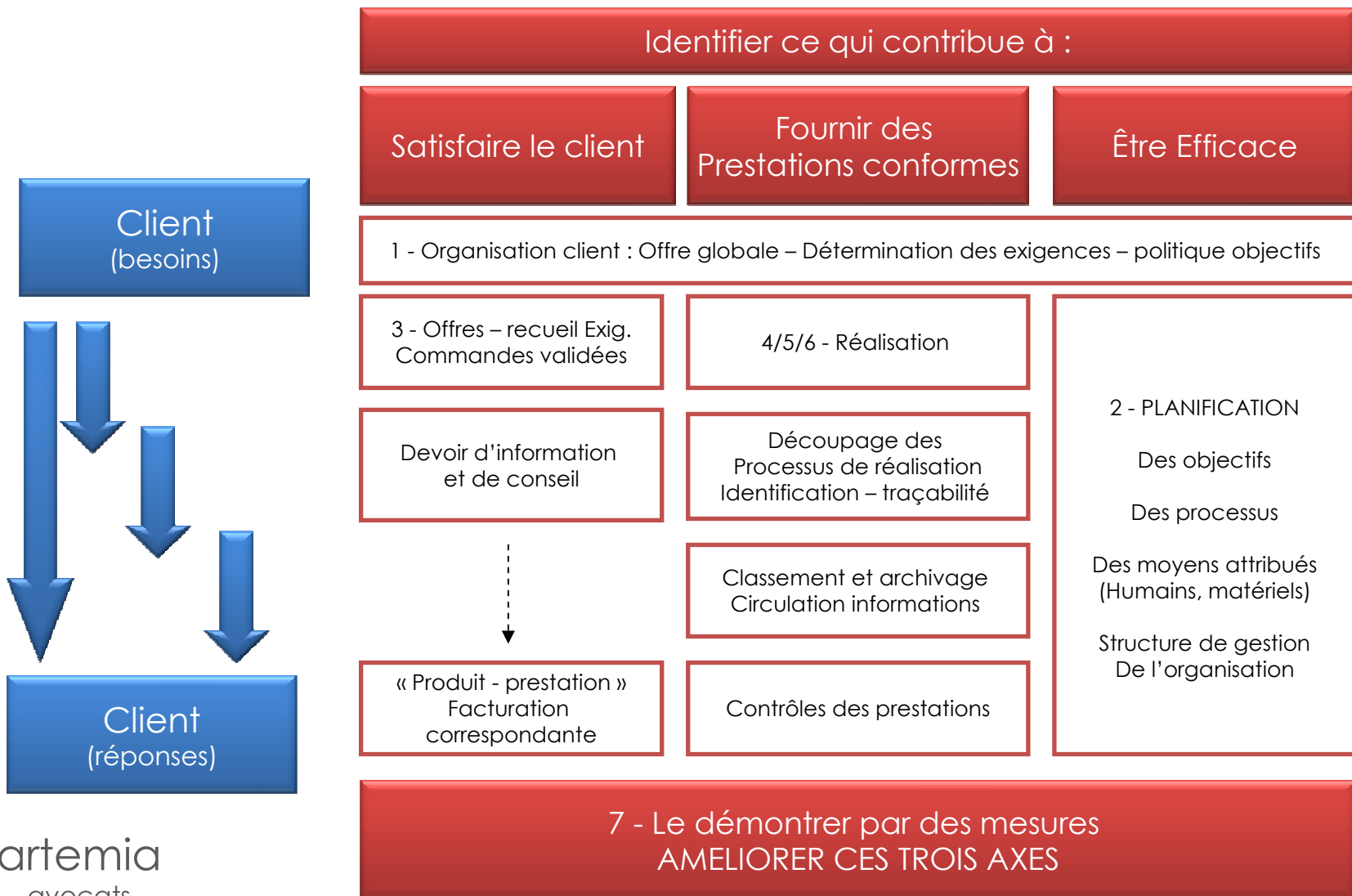
Construire sa pyramide de fonctionnement

Logique





Démarche organisationnelle





Avant la cession : sécuriser l'acquisition

Organisation juridique
Autorisations réglementaires
Comptes sociaux
Conventions & contrats
Propriété des actifs
Banques
Assurances
Litiges
Ressources humaines
Environnement
Marché, Produits, Concurrents
Système d'information

1- Audit d'acquisition

Seuil de déclenchement
Franchise
Plafond
Durée
Mise sous séquestre du prix
Garantie bancaire (caution ou garantie à première demande)
Blocage du compte courant
Assurance garantie de passif

3- Garantie d'actif et de passif

2- Protocole de cession

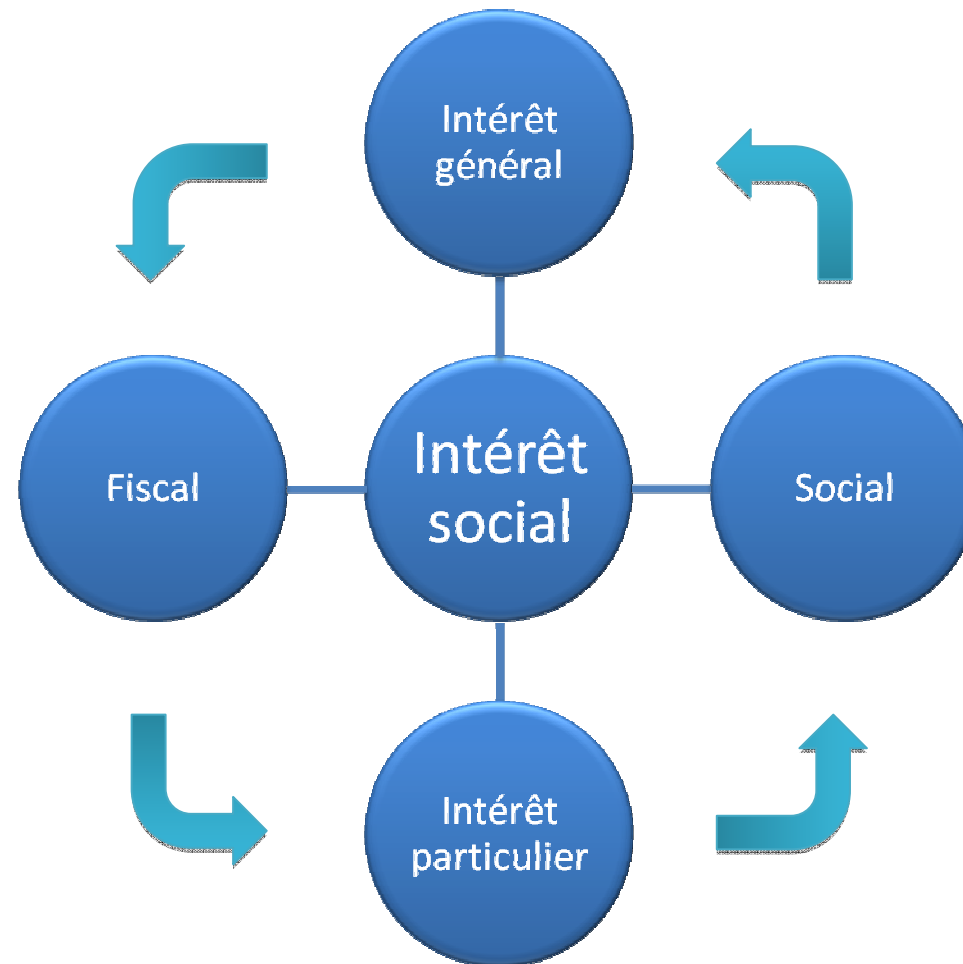
Description de la cible
Durée de validité de la promesse
Prix : détermination, modalités de paiement, clauses de révision
Conditions suspensives
Clauses de non concurrence

Clause d'accompagnement du cédant
Reprise des engagements de cautionnement
Remboursement du compte courant
Calendrier des opérations
Clause de règlement des litiges





La reprise : les principes fondamentaux



Les mécanismes de contrôle interne et externe



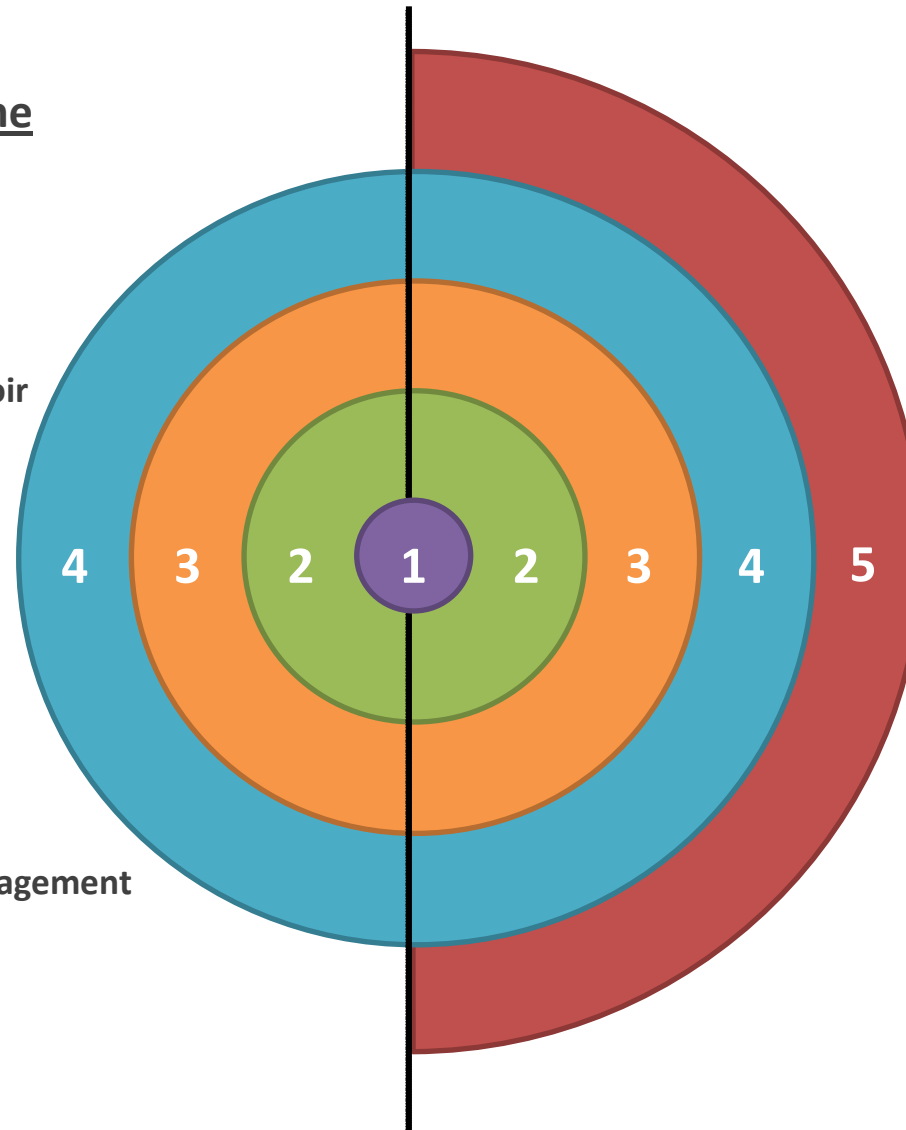
CEDANTS & REPRENEURS D'AFFAIRES

En interne

En externe

- 1 – Contrôle du pouvoir
Délégation
- 2 – Comptes courants
- 3 – Conventions réglementées
- 4 – Conventions de trésorerie, intra-groupe et de management fees

- 1 – Expert-comptable
Commissaire aux comptes
- 2 – Avocat
- 3 – Conseil en propriété industrielle
- 4 – Conseil en gestion financière – Conseiller en investissement financier
- 5 – Norme ISO 9000





Les moyens de contrôle interne

Les actions à mettre en place :

Identification des risques juridiques

Anticipation des risques

Evaluation des risques

Suivi des risques

Traitement des risques

Amélioration de la culture juridique

Organisation des équipes juridiques en fonction des risques

Les outils à adopter :

Tableaux de bord

Outils de communication

Formations

Système d'information juridique

Logiciel permettant le suivi individuel des dossiers

Indicateurs de performance

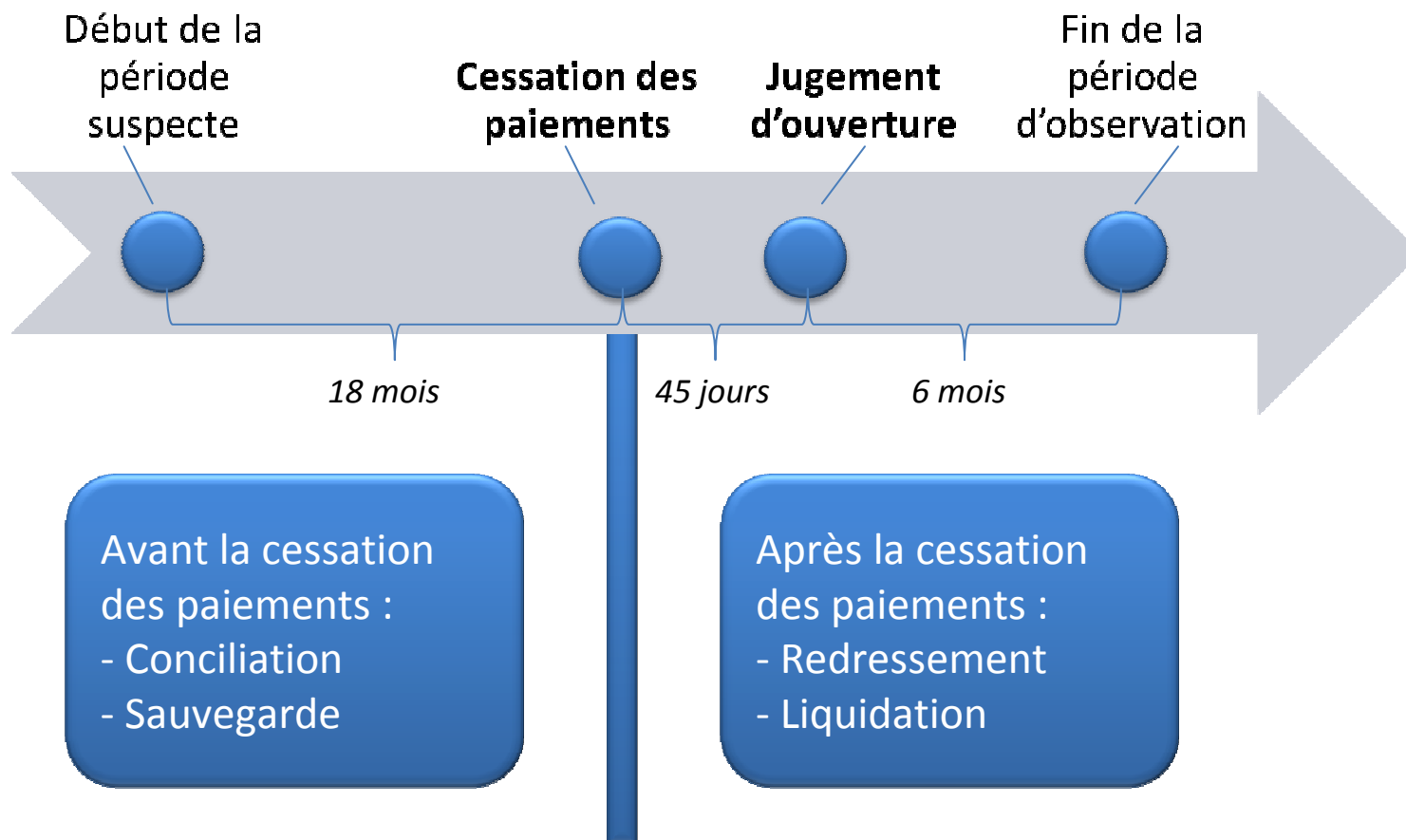




Bien s'assurer :



Prévenir les risques :





www.artemia-avocats.com

Vous remercie de votre attention !